

Fonds Régions Ruralité
FRR - volet 2



Rapport annuel d'activités

Pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021

Partenaire de vos projets!

Préambule

Dans le cadre de l'entente relative au Fonds Régions et Ruralité – Volet 2 *Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC*, intervenue entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation – MAMH et la MRC Avignon, celle-ci doit produire une reddition de compte de ses activités au 31 décembre de chaque année.

Le présent rapport d'activités trace d'abord un bilan des activités réalisées en regard des priorités d'intervention du FRR de la MRC Avignon, et ce, entre le 1^{er} janvier 2021 et le 31 décembre 2021. Il comprend également un bilan financier des sommes utilisées.

Pour la période du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022, le ministre a délégué à la MRC Avignon la gestion d'une somme de 1 644 845 \$ pour réaliser les objets suivants :

- a) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

Afin de poursuivre ses interventions pour favoriser le développement des communautés de son territoire, la MRC Avignon a adopté les priorités et politiques suivantes :

- Priorités annuelles d'intervention 2021-2022;
- Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie;
- Politique du fonds d'interventions prioritaires;
- Politique de soutien aux entreprises;
- Politique d'investissement FLI-FLS.

Tous ces documents sont disponibles sur le site internet de la MRC Avignon au www.mrcavignon.com sous l'onglet *Documentation*.

Bilan des activités

1- Projets acceptés dans le cadre du Fonds Régions Ruralité – Volet 2

Liste des entreprises et événements soutenus financièrement par le Fonds de soutien aux entreprises

37 projets d'entreprises, de promotion et de soutien à l'entrepreneuriat ont été acceptés pour une contribution totale de **461 435 \$**. Les coûts de projets totaux s'élèvent à **14 985 424 \$** et le nombre d'emplois créés et maintenus sont estimés à **866** emplois.

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Contribution FRR (\$)
Seabiosis	Commercialisation internationale en ligne	3 550
Motel L'abri limité	Reconstruction d'un bâtiment suite à un incendie	25 000
Hostellerie Baie Bleue	Amélioration de la qualité des installations	25 000
Habitations Mont-Carleton	Mise à niveau de l'usine de Maria	25 000
Au cœur du bois	Fabrication de produits d'artisanat en bois et pyrographie	2 000
Garderie du Camp à Sandra	Garderie en milieu familial	989
Productions Semelle Verte	Achat d'équipements pour la webdiffusion	10 000
[Est] Éco-cabines	Éco-cabines et SPA nordique - Construction des installations	25 000
Pêcheries CaAm Gagné	Achat d'un bateau et permis de pêche - crabes	25 000
Boucherie Mimi Bourg	Renouvellement d'équipements	7 000
Garderie de la Côte	Garderie en milieu familial	777
Milieu familial des P'tits Bonheurs	Garderie en milieu familial	591
GMV Plâtre Peinture	Achat / relève d'entreprise	15 000
Mécanique Guy Caissy - Chalets de la Mer	Développement de l'offre de location et loisirs	25 000
Ferme Laitjoie	Agrandissement et achat de quotas	25 000
Garderie Chez Sara	Garderie en milieu familial	500

ABCA – société de comptables professionnels agréés	Achat d'actions / relève	25 000
Protection Garvex	Transformation numérique – amélioration des processus	10 000
SMD Soudure mobile Dufour	Achat d'équipement	5 000
9409-5494 Québec inc.	Multifonctionnelle en foresterie	15 000
Services Arbres Gaspésie	Achat d'immobilisations	15 000
CCBDC	Défi OSEntreprendre – édition 2021	2 000
Sani Sable L.B.	Numérisation – optimisation des processus	6 000
Vi Kombucha	Achat d'équipement	3 900
Mat Pat	Rénovation des chalets	10 000
Transport Jos Dugas et Fils	Achat de contrat et autobus de Martin Litalien	5 000
Garderie Julie Girard	Garderie en milieu familial	628
Garderie Karène Robichaud	Garderie en milieu familial	500
Gaspésie Médiévale- Coop de solidarité	Étude de marché – prêt à camper & activités récréatives	6 500
Restaurant Pastali	Agrandissement	25 000
Wicetec Nordique	Vente et installations de systèmes anti-givres pour les éoliennes	25 000
9440-9760 Québec inc.	Achat d'actions / relève de Construction LFG	25 000
Pôle de l'économie sociale	Journée régionale de l'économie sociale	2 500
Gestion David T. Lévesque	Achat d'actions / relève de RG06	19 000
9368-0304 Québec inc.- Mécanique S. L. Plus	Achats d'actifs de Mécanique Guy Caissy	10 000
Les Pêcheries Louis Henry	Achat d'un bateau et permis de pêche – crabes	25 000
M7 Mécano Soudé	Mécanique industrielle	10 000
TOTAL		461 435 \$

**Liste des projets et ententes soutenus financièrement par le
Fonds de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie
et Fonds d'interventions prioritaires**

Pour le volet Développement territorial, **32** projets et **3** ententes ont été acceptés pour une contribution totale de **357 536 \$**. Les coûts de projets totaux s'élèvent à **3 297 260 \$** et le nombre d'emplois créés et maintenus est estimé à **28,5** emplois.

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Contribution FRR (\$)
Municipalité de Ristigouche-Partie- Sud-Est	Belvédère et sentier du panache	33 000
Centre d'artistes Vaste et Vague	Projet-pilote de résidences d'artistes - Gare de Matapédia	6 000
Ville de Carleton-sur-Mer	Aménagement du banc et de l'extrémité du Quai de Carleton	28 000
CJE Avignon-Bonaventure	Gagnant Gagnant 2021	10 000
Municipalité d'Escuminac	Place Fleurs-Mémoire	30 000
Bouge pour que ça Bouge	Bouge ta vie	10 000
Corporation du Parcours du Point de vue	Rencontres internationales de la photographie	8 000
Club des 50 ans et plus « Joie de vivre »	Terrain de jeux extérieur pour les aînés et la collectivité	35 000
Corporation de développement économique Matapédia-Les-Plateaux	Stratégie de communication -Territoire solidaire	2 500
Festival de cerfs-volants de Carleton-sur-Mer	Festival de cerfs-volants de Carleton-sur-Mer	2 000
Écovoile Baie-des-Chaleurs	Animation des utilisateurs de la plage	2 500
Baie-des-Saveurs – Association des producteurs locaux	Caveau communautaire de Maria	2 500
Centr'Elles	De la vague à l'âme	1 500
Compagnie des histoires du monde	Camps d'improvisation pour la jeunesse	1 703
URLS	Accès-cycle – Voile adaptée	2 500
Société de développement de Pointe-à-la-Croix	Projet-pilote de prise en charge communautaire du verger Pommes en fête	2 000
Baie-des-Chaleurs active et en santé	Chronomètres et articles promotionnels pour le circuit des galopeux	2 400
Fondation communautaire Gaspésie-Les Iles	Souper-bénéfice 2021 - Aînés, maintien à domicile et transport	1 000

Cercle des Fermières de Saint-André-de-Restigouche	Tissons des liens	2 500
Association des pompiers volontaires de Carleton	Achat d'un mannequin de pratique RCR/Sauvetage/Nautique	2 500
CPE Aux Joyeux Marmots	Espace nature 18 mois et plus	2 500
Journal Communautaire Matapédia-Les Plateaux	Plan d'action pour améliorer la production et enrichir les contenus du journal	2 500
Centr'Elles	Parcours de femmes	2 500
La Machine à Truc - Coopérative culturelle	Festival Gaspésien de contes et légendes	2 500
Régie intermunicipale de transport Gaspésie	RÉGIM – Activités 2021	14 249
Corporation de gestion et de mise en valeur du Mont Saint-Joseph	Parc régional du Mont Saint-Joseph 2021	25 000
Regroupement des MRC de la Gaspésie	Concertation 2021	30 000
Chambre de commerce Baie-des-Chaleurs	Chambre de commerce BDC - activités 2021	25 000
Gaspésie Gourmande	Gaspésie Gourmande – Activités 2021	14 270
Place aux jeunes Baie-des-Chaleurs / Les Plateaux	Place aux Jeunes Baie-des-Chaleurs / Les Plateaux – Activités 2021	12 000
Conseil régional de l'environnement de la Gaspésie-Les Îles	Entente de collaboration Synergie Gaspésie	5 000
La Ruche solution de financement	La Ruche Solution de financement – projets 2021	7 500
Conseil des arts et des lettres du Québec	Entente sectorielle de développement - Partenariat CALQ-MAMH-MRC GIM	8 000
MAPAQ	Entente sectorielle pour le soutien aux priorités agricoles et agroalimentaires de la Gaspésie	13 414
Régie intermunicipale de transport Gaspésie	Entente de transport interurbain avec Kéolis	7 500
TOTAL		357 536 \$

**2- Contribution en ressources humaines de la MRC affectée au FRR :
880 550 \$ (incluant dépenses y étant reliées)**

**Implications par l'équipe selon les objets de l'entente FRR et des priorités
annuelles d'intervention de la MRC**

**Réalisation de ses mandats au regard de la planification de
l'aménagement et du développement du territoire**

**Intégrer une vision en développement durable à la planification de l'aménagement
et du développement du territoire**

- **Aménagement/géomatique/planification**
 - Planification stratégique :
 - Mobilisation de partenaires, déploiement des actions, travaux du comité de suivi, planification de la révision du plan;
 - Travaux avec le Centre d'Initiation à la Recherche et d'Aide au Développement Durable (CIRADD) pour l'analyse des politiques et plans d'action de la MRC en lien avec les Objectifs de Développement Durable de l'ONU et les Principes de Développement Durable du Gouvernement du Québec - création d'outils pour l'intégration des PDD et ODD aux planifications de la MRC.
 - Mise en œuvre du Plan de développement de la zone agricole :
 - Rencontres du comité de suivi composé de la MRC, la Fédération de l'UPA GÎM, le MAPAQ et Gaspésie Gourmande;
 - Stratégie de valorisation du secteur agricole : mise en œuvre du projet de capsules sur la valorisation du secteur - logistique tournages, recherche et scénarisation;
 - Mise à jour des potentiels acéricoles : rencontres avec le MFFP, le syndicat des acériculteurs et l'UPA (volet Gaspésie) + définition de critères pour l'identification des potentiels en terres privées.
 - ARTERRE : suivis auprès des agents de maillage, rapports d'étapes, déploiement du service sur le territoire d'Avignon;
 - Révision du SAD :
 - Déclenchement officiel de la démarche de révision auprès du MAMH;
 - Travaux préparatoires avec la firme L'Enclume qui accompagne les travaux de révision;
 - Étude des zones urbaines (périmètres d'urbanisation et périurbains);
 - Plan de consultation et production d'une cartographie des acteurs;
 - Bilan des enjeux des planifications / plans d'action de la MRC et de ses partenaires;
 - Consultation des conseils municipaux et exercice de vision dans le cadre de l'énoncé de vision;
 - Réunion et mise à jour des données géomatiques, des documentations ou toutes autres sources d'information pertinentes.
 - Modification du SAD pour exclusions de la zone agricole;

- Révision, mise à jour et harmonisation des règlements municipaux pour les municipalités d'Avignon;
- Avis et certificats de conformité en vertu de la LAU;
- Avis et certificats de conformité en vertu de la LPTAA;
- Soutien à la foresterie;
- Assurer le respect des coupes en forêt privée, du RCI sur l'abattage d'arbres en forêt privée et l'émission de permis sur l'abattage d'arbres;
- Révision du RCI sur l'abattage d'arbres en forêt privée;
- Gestion des lots intramunicipaux – Convention d'aménagement forestier et soutien au Groupement Coopératif Forestier de la Baie-des-Chaleurs;
- Aide technique et soutien professionnel aux municipalités locales (aménagement/territoire, urbanisme, géomatique);
- Révisions/modifications au schéma d'aménagement et de développement;
- Émission de permis de construction pour le développement de la villégiature et gestion des activités dans les TNO;
- Suivi des OGAT – exploration et exploitation minière;
- Cartographie des territoires incompatibles avec l'activité minière;
- Assurer la conformité réglementaire en lien avec la modification du SAD concernant les OGAT – exploration et exploitation minière;
- Élaboration du plan régional sur les milieux humide et hydrique :
 - Mise en place de la démarche;
 - Préparation du portrait des milieux humides et hydriques (MHH);
 - Diagnostic de l'état des MHH;
 - Création d'une méthode de priorisation des MHH d'intérêt pour la conservation;
 - Préparation de consultation des partenaires et des municipalités locales.
- Mise à jour de données cartographiques de la MRC en collaboration avec les différents ministères (MAMH, MELCC, MTQ, MFFP, MSP, etc.);
- Comités :
 - Tables gestion intégrée des ressources du territoire Bas Saint-Laurent (012-72) et Gaspésie (111-61);
 - Conférence administrative régionale GÎM;
 - Comité des aménagistes régionaux de la Gaspésie;
 - Comités de suivi de l'élaboration du PRDTP;
 - Hub de transports BDC;
 - Comité de suivi du Plan de gestion intégré de la zone côtière;
 - Participation ad hoc aux consultations des ministères et organismes (SNAT, OBV et suivi PDE, etc.).

- **Gestion des matières résiduelles**
 - PGMR 2022-2028 des MRC Avignon et Bonaventure : mise à jour du PGMR, recherche, analyse, planification et rédaction;
 - Rapport de suivi de la mise en œuvre du PGMR et qualification au programme de redistribution des redevances à l'élimination des matières résiduelles du MELCC;
 - Audience publique BAPE – L'état des lieux et la gestion des résidus ultimes;
 - Atelier d'échange sur l'organisation de la gestion des matières résiduelles avec la commission – Commission sur l'état des lieux et la gestion des résidus ultimes – BAPE;
 - Comité technique APO 2021-2024 – matières recyclables MRC Avignon et Bonaventure : compilations données, révision et correction APO, analyse soumissions;
 - Consultations Recyc-Québec/Chamard sur la modernisation du système de consigne et de collecte sélective : diagnostic des contrats municipaux CTTC des matières recyclables;
 - Consultations Recyc-Québec/Chamard sur l'inventaire des contrats municipaux de collecte, de transport et de traitement des matières recyclables;
 - Collaboration au projet de gestion des engins de pêche en fin de vie mis en place par la Coalition des engins de pêche du Canada atlantique / Boniface Roth AFFI, étudiant en Gestion des Ressources maritimes à l'UQAR;
 - Collaboration à l'étude d'impacts de la pollution plastique dans les régions côtières de la Gaspésie / Étienne Allard Goyer;
 - Participation à la réalisation d'un kahoot sur les matières recyclables avec la CRÉGÎM et le Cégep de la Gaspésie-et-des-Iles;
 - Gestion des matières résiduelles MRC Avignon et Bonaventure : service-conseil et accompagnement municipalités;
 - Consultation 1 : Rêver sa communauté nourricière des consultations publiques sur l'autonomie alimentaire dans Matapédia-Les-Plateaux.
 - Analyses techniques.

- **Environnement et développement durable**
 - Politique de développement durable de la MRC Avignon : recherche, planification et rédaction;
 - Comité de suivi de l'élaboration de la politique de développement durable de la MRC;
 - Participation à la consultation sur la lutte à l'érosion des berges avec le CIRADD et les municipalités du territoire;
 - Coordination du Défi sans auto solo;
 - Coordination et rencontres de travail du Comité Vert de la MRC;
 - Participation au comité de suivi du projet Synergie Gaspésie;
 - Formation et ateliers de co-création sur les ODD et PDD avec le CIRADD;

- Création et coordination de la mise en place du programme Osons Vert (pour l'adoption de pratiques de consommation écoresponsables, en collaboration avec les municipalités locales et les organismes de soutien aux familles et aux femmes du territoire);
 - Coordination des travaux préparatoires pour une étude sur les opportunités de développement d'un système de contenants consignés et sur l'adoption de pratiques de gestion écoresponsables dans les entreprises d'alimentation du territoire (collaboration Cégep / CIRADD).
- **Tables et comités Développement Durable**
 - Table régionale en développement durable (TREDD) de la CRÉGÎM;
 - GMR régional BSL - MRC Avignon-Bonaventure : conseil et gestion des matières résiduelles sur les territoires BSL et MRC Avignon-Bonaventure, mesures PGMR;
 - Comité vert MRC Avignon.
- **Sécurité**
 - Sécurité publique :
 - Comité de sécurité publique Avignon-Bonaventure;
 - Accompagnement des municipalités dans le processus d'application de la nouvelle Loi encadrant les chiens - travaux sur la réglementation / concertation / processus de délégation au RPABDC;
 - Travaux préparatoires pour la mise sur pied d'une entente intermunicipale pour la gestion des enjeux animaliers avec les municipalités d'Avignon et de Bonaventure, ainsi que le Réseau de protection animale de la Baie-des-Chaleurs;
 - Travaux préparatoires à l'adoption d'un protocole d'intervention d'urgence en milieu nautique : concertation des directeurs incendie et municipalités, rédaction du protocole, liaison MSP;
 - Accompagnement et réalisation de la cartographie pour le service d'urgences en milieu isolé et nautique.
 - Sécurité incendie :
 - Suivi de la réalisation du plan d'action du Schéma de couverture de risques en incendie;
 - Démarrage officiel de la démarche de révision du SCR et mise en place d'un comité de suivi des travaux;
 - Rédaction du rapport annuel d'activités du SCR de la MRC et liaison avec le MSP + démarrage des discussions sur les attentes et résultats en lien avec les rapports d'activité avec le support du MSP;
 - Participation à la recherche, cause et circonstance d'incendies sur le territoire de la MRC;
 - Membre du comité de gestion incendie de la CAUREQ;
 - Accompagnement des services de sécurité incendie;
 - Suivi de l'étude sur l'optimisation des services incendie dans le cadre de l'étude sur l'optimisation des services municipaux;

- Gestion du mandat de formation des pompiers à la MRC en collaboration avec l'ÉNPQ;
 - Liaison MRC – ministère de la Sécurité publique – Municipalités locales pour le remboursement des frais de formation des pompiers;
 - Accompagnement et réalisation de la cartographie pour la révision du Schéma de couverture de risques en incendie.
- Sécurité civile :
 - Discussions avec le MFFP pour la signalisation sur les TNO, planification de la campagne de sensibilisation pour la sécurité sur les TNO (stagnation des travaux, mais discussions en cours).
- **Soutien aux municipalités dans les dossiers d'aménagement et de développement**
 - Coordination des rencontres de la Table des directrices et directeurs généraux des municipalités locales d'Avignon : identification de projets communs, facilitation des partenariats intermunicipaux, etc.;
 - Concertation des municipalités sur l'optimisation des services municipaux (services incendie, communications, loisirs et développement local) : participation au comité d'orientation et de suivi avec un consultant externe attitré au dossier;
 - Concertation des municipalités sur les projets issus du rapport de recommandations sur l'attractivité des milieux de vie (coworking, participation citoyenne, communications, logement);
 - Soutien aux demandes locales en ce qui a trait à l'inspection et soutien aux responsables de l'urbanisme local pour l'application et les modifications réglementaires.

Soutien aux municipalités locales (expertise professionnelle ou partage de services)

- Soutien aux inspecteurs municipaux de la MRC et des responsables de l'urbanisme des municipalités locales;
- Travaux pour l'intégration du service d'inspection municipale à la MRC (délégation de services des municipalités concernées);
- Analyse des demandes de financement et vérification des rapports finaux des municipalités pour le programme FAIR + liaison avec le MEI;
- Collecte et compilation des données pour le rapport d'activités 2021 du Schéma de couverture de risques en incendie;
- Collecte et compilation des données pour le rapport annuel des constructions en îlots déstructurés pour la CPTAQ;
- Concertation avec les directeurs généraux, directrices générales et urbanistes du territoire de la Baie-des-Chaleurs concernant la création d'une entente intermunicipale pour la gestion des enjeux animaliers;
- Réalisation d'un schéma administratif (validation de toutes les modifications réglementaires) et d'une cartographie interactive;

- Mise à jour de la numérisation du plan des grandes affectations du SAD pour chacune des municipalités;
- Mise à jour de la cartographie des plans de zonage pour les municipalités de Maria, Carleton-sur-Mer, Nouvelle, Matapédia, St-André-de-Restigouche, Saint-Alexis-de-Matapédia, Saint-François-d'Assise et L'Ascension-de-Patapédia;
- Mise à jour des cartes interactives avec les données du cadre normatif, de l'atlas des milieux côtiers d'intérêt, des grandes affectations et des contraintes, pour toutes les municipalités de la MRC Avignon;
- Ajout de couche de données géomatique sur la plateforme cartographique de la matrice graphique (pour urbanistes et citoyens);
- Support aux municipalités de l'ouest de la MRC (Escuminac à L'Ascension-de-Patapédia) pour la modernisation des règlements de zonage;
- Cartographie pour les municipalités suivantes :
 - Nouvelle – Modification des plans de zonage;
 - Maria – Préparation de cartes pour règlement et cartographie des sentiers du centre de plein air;
 - Carleton-sur-Mer – Modification des plans de zonage;
 - Pointe-à-la-Croix – Préparation de données et cartes pour plan directeur du parc industriel - Analyse pour planification pour nouveau plan et règlement de zonage - Préparation des cartes pour mise à jour des plans et règlements d'urbanisme;
 - Escuminac, Saint-André-de-Restigouche, Saint-François-d'Assise, Restigouche-Partie-Sud-Est, Matapédia, Saint-Alexis-de-Matapédia et L'Ascension-de-Patapédia - Préparation de cartes pour mise à jour des plans et règlements d'urbanisme;
 - Soutien des municipalités pour favoriser l'accueil et l'intégration des nouveaux arrivants;
 - Soutien financier pour les comités d'accueil municipaux (activités de bienvenue).

Promotion de l'entrepreneuriat, soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

- **Types d'interventions effectuées dans les 146 dossiers d'entreprises traités :**
 - Consultations, conseil, orientations et référence;
 - Aide à l'élaboration du plan d'affaires;
 - Accompagnement et suivi;
 - Références aux organismes pertinents;
 - Recherche de financement;
 - Développement et déploiement d'une formule exclusive d'accompagnement de nouvelles responsables en service de garde;
 - Autres services techniques (recherches diverses, etc.).

- **Participation aux activités relatives à l'entrepreneuriat :**
 - Rencontres pour la création de La Ruche Gaspésie-Les Îles (plateforme de financement participatif);
 - Participation à la présentation de LocaliT de la Chambre de Commerce Baie-des-Chaleurs;
 - Participation à des comités de reconnaissances d'entreprise d'économie sociale avec le Pôle régional;
 - Rencontres avec Investissement Québec;
 - Participation au Rendez-vous économique – inspirations 2021 du Pôle des technologies propres de la Gaspésie;
 - Concours OSEntreprendre;
 - Participation aux comités pour le développement de places en services de garde;
 - Participation à la présentation du bilan du programme CRÉAvenir de Desjardins;
 - Lien avec les entreprises participantes au sondage sur le projet de plats consignés;
 - Rencontre étudiants cours Lancement d'entreprise.

- **Organisation/Implication**
 - Mise en valeur des opportunités entrepreneuriales via la campagne de marketing territorial de la MRC;
 - Création d'un groupe privé Facebook, destiné aux entreprises et entrepreneurs locaux exclusivement;
 - Offre de formations continues pour les entrepreneurs et leurs équipes, adaptées aux besoins constatés, en collaboration avec Service Québec et le Centre de services scolaire René-Lévesque;
 - Création et déploiement d'une campagne de soutien à l'achat local en 2 volets : promotion / sensibilisation et formations / soutien à la qualité du service à la clientèle (en partenariat avec la MRC de Bonaventure et la Chambre de commerce Baie-des-Chaleurs);
 - Déploiement de la mesure Accès Entreprises Québec : création du comité de suivi, rédaction et adoption d'un premier PIAR (plan d'intervention et d'attribution des ressources), mise en place de ce plan, etc.;
 - Organisation de la journée de l'économie locale le 1^{er} décembre 2021, regroupant les organismes liés au développement économique local;
 - Production de capsules vidéo sur les courts-circuits (en lien avec le projet de valorisation du secteur agricole PDZA - scénarisation série 2 : Les circuits courts);
 - Coordination de la création et de la mise en œuvre de la campagne d'achat local « Rencontre locale. Achat génial. » en collaboration avec la MRC de Bonaventure et la Chambre de Commerce de la Baie-des-Chaleurs.

○ **Développement touristique**

- Soutien au mandat de l'agent de développement touristique pour les MRC Avignon et Bonaventure;
- Mise en œuvre du Plan d'action en Tourisme 2021;
- Animation du groupe Facebook privé - Industrie touristique | Baie-des-Chaleurs : <https://www.facebook.com/groups/tourismeBDC>;
- Diffusion de l'infolettre touristique (Public cible : gestionnaires, entrepreneurs, organisations de développement, municipalités, citoyens);
- Accompagnement des gestionnaires de bureaux d'accueil touristique;
- Participation au projet – Mois du tourisme gaspésien : une série de portrait avec différents employés du secteur touristique. Objectif : Rapprocher l'industrie touristique et la population locale. (Mai - juin 2021);
- Accompagnement des gestionnaires locaux pour les mesures d'aides gouvernementales - Covid-19;
- Participation au projet Hébergement Gaspésie. Objectif : Outil permettant de centraliser l'information au sujet des disponibilités en hébergement;
- Mise en place du chantier communication et image de marque (mars 2021 à aujourd'hui);
- Création d'une liste de jumelage entreprise pour la création de forfaits (Passeport attrait : initiative gouvernementale pour la relance touristique) Avril 2021;
- Élaboration d'un plan d'action supralocal - gestion du camping sauvage et des voyageurs autonomes en vans aménagées. Objectifs : Développer des solutions communes afin d'encadrer et de réguler les nouvelles pratiques récréotouristiques autonomes de plein air tout en assurant le développement durable de notre territoire en respectant sa capacité d'accueil. (Mai – juin 2021);
- Participation au projet Photo entreprises (Été 2021) Objectifs : Permettre à certaines entreprises du territoire d'obtenir une banque de photos (amélioration de la présence numérique);
- Collaboration avec Tourisme Gaspésie pour différents concours et placements (Météomédia, Radio-Canada, Bon vélo, Alexis le Randonneur, etc.) 2021.

○ **Comités et concertation**

- Comité d'investissement commun de la MRC Avignon;
- Comité Soutien au Travail Autonome;
- Révision de paramètres annuels d'analyse des demandes au fonds de soutien aux entreprises;
- Comité de gouvernance - Espace d'accélération et de croissance de la Gaspésie;
- Rencontres du Regroupement des MRC de la Gaspésie;
- Comité d'analyse des projets déposés dans le cadre du programme SPAAG;
- Comité régional - marketing en tourisme;

- Remouture du comité aviseur en tourisme (2 élus + 2 représentants Avignon et 2 représentants Bonaventure) Objectif : Recherche d'expertises complémentaires et le besoin d'obtenir des conseils dans la prise de décision (comité NON-Décisionnel);
 - Représentation des MRC pour le projet Route Bleue (Kayak Québec);
 - Participation jury gala reconnaissance CCBDC;
 - Rencontre étudiants cours Lancement d'entreprise;
 - Comité Parc Côtier Gaspésien par François Bélanger URLS. L'étude de faisabilité n'est pas concluante. (2021);
 - Représentant MRC Tourisme Comité consultatif mobilité durable REGIM (2021);
 - Collaboration et concertation avec les partenaires du territoire (Chambre de commerce Baie-des-Chaleurs, La Ruche, Evol, SADC Baie-des-Chaleurs, Accès-microcrédit, CDRQ, GÍMXPOR, ministères, etc.);
 - Pilotage du comité de coordination de la campagne d'achat local « Rencontre locale. Achat génial ».
- **Cellule de Mentorat d'affaires**
 - Participation aux rencontres provinciales des coordonnateurs des Cellules de Mentorat;
 - Création de duos confidentiels Mentors – Mentorés;
 - Recrutement de plusieurs nouveaux mentors, intégration et formation de ceux-ci.
 - La MRC Avignon a investi 66 112 \$ sous forme d'honoraires professionnels pour du support et conseils aux entreprises et à leurs gestionnaires. Ce sont plus de 50 clients qui ont bénéficié de cette aide technique ponctuelle pour des dossiers d'investissement et des services-conseils, ceci en collaboration et en complémentarité avec le personnel de la MRC.
 - Poursuite de la gestion des différents fonds dédiés à l'entrepreneuriat.
 - **FLI et FLS-FTQ; investissement sous forme de prêts**
Pour l'année 2021 :
 - 33 nouveaux dossiers ont été acceptés par le CIC;
 - Le FLI a investi 748 250 \$ dans 33 entreprises;
 - Le FLS a investi 295 000 \$ dans 16 entreprises;
 - Ces 2 fonds ont permis de générer des **investissements totaux de 12 834 936 \$.**
 - **Mesure STA; mesure de soutien aux revenus d'Emploi-Québec**
Cette mesure d'Emploi-Québec est gérée conjointement avec la MRC. L'entente 2020-2021 (se terminant au 31 mars 2021) a accueilli 7 participants sur la mesure. En 2021, l'entente avec Service-Québec a été revue à la hausse en cours d'année, afin de répondre à la forte demande causée par la conjoncture économique et l'ajout de responsables de service

de garde en milieu familial parmi les projets admissibles. Cet ajout a fait partie des incitatifs offerts aux personnes désirant ouvrir un service de garde, compte tenu de la pénurie de places en garderie. Ainsi, 10 places supplémentaires ont été accordées à l'entente 2021-2022. Cette entente a ensuite été prolongée du 1^{er} avril au 1^{er} juillet, avec un second réajustement du nombre de places. Au total, les 21 places disponibles sur la mesure STA pour l'année 2021-2022 ont été comblées.

Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie

- **Projets et démarches soutenus**
 - Accompagnement des promoteurs pour le montage de projets et référencement aux fonds disponibles à la MRC et chez les partenaires;
 - Mise sur pied d'une nouvelle procédure de dépôt de projets pour les promoteurs via un formulaire unique;
 - Lancement de deux appels de projets en 2021 pour l'amélioration des milieux de vie;
 - Révision et mise à jour de la politique de soutien aux projets structurants;
 - Mise sur pieds du cadre de vitalisation et du fonds d'aide financière qui y est reliée + information / promotion auprès du milieu;
 - Suivi des travaux Signature-Innovation : travaux préparatoires, comité de suivi, etc.;
 - Soutien à la démarche d'élaboration du Plan de bien-être collectif de la MRC (comités de pilotage et de suivi, accompagnement et orientation des chargées de projet à l'interne, liens ministères pour les rapports de suivi, etc.) pour :
 - La mise à jour des politiques des familles et des personnes âgées des 11 municipalités et de leur plan d'action respectif;
 - L'élaboration de la politique des familles et des personnes âgées de la MRC et de son plan d'action;
 - La réalisation d'un diagnostic de sécurité de la MRC et l'élaboration du plan d'action en prévention de la criminalité;
 - L'élaboration de la politique culturelle et de l'entente de développement culturel qui en découle.
 - Volet culture et patrimoine : poursuite des travaux pour la mise en place du Programme de soutien au milieu municipal en patrimoine immobilier (rencontres MCC, discussions promoteurs et conseil des maires, etc.);
 - Liaisons avec les différents ministères pour le suivi des programmes supportant le plan de bien-être collectif et les redditions de comptes;
 - Concertation triculturelle et tricommunautaire dans le cadre des comités culturel et touristique de la MRC;
 - Activités de sensibilisation à la diversité culturelle et de rapprochement interculturel :

- Ateliers basés sur les capsules vidéo La balade de Bobby Leblanc;
 - Prestations de théâtre L'étranger - une pièce sur le racisme;
 - Ateliers de sushi/origami;
 - Diffusion de portraits de nouveaux arrivants (réseaux sociaux, Chaleur nouvelles) et Série d'entrevues à la radio;
 - Formation en lien avec l'immigration pour ressources en employabilité.
 - Coordination du projet de Jumelage interculturel;
 - Coordination des activités des nouveaux arrivants (réseautage et découverte du milieu).
- **Comités et concertation**
- Rencontres régionales des agents de développement rural GÎM;
 - Comité d'analyse des projets du Fonds de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie, au comité du fonds discrétionnaire et au comité du Fonds Vitalisation;
 - Comité d'analyse pour les Fonds d'engagement social éoliens Boralex et Innergex, analyse des projets et coordination des rencontres;
 - Comité de partenaires en accueil et intégration des nouveaux arrivants de la MRC Avignon;
 - Accompagnement de certains projets de la démarche Nourrir Notre Monde visant l'autonomie et la sécurité alimentaire de nos populations, et collaboration avec le coordonnateur jardins de la MRC sur les enjeux d'autonomie alimentaire.

Établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement

- Entente sectorielle pour le soutien aux priorités agricoles et agroalimentaires de la Gaspésie 2019-2023;
- Entente de partenariat territorial en lien avec la collectivité de la Gaspésie – entente sectorielle de développement 2021-2023;
- Entente de transport Interurbain (KÉOLIS).

Soutien au développement rural

- **Projets et démarches soutenus**
 - Structuration de la Corporation de développement économique Matapédia-Les-Plateaux (CDEMLP);
 - Soutien à la démarche Territoire Solidaire (TS) visant la revitalisation du secteur de Matapédia-les-Plateaux;
 - Route des Belvédères;
 - Place aux Jeunes Baie-des-Chaleurs / Les Plateaux;

- Parc du Mont Saint-Joseph;
 - Soutien des démarches d'études sur le logement pour le secteur Avignon;
 - Reconduction du projet d'accompagnement jardins pour les citoyens et citoyennes du territoire - suivis des travaux.
- **Comités et concertation**
 - Table Territoire Solidaire et comité d'organisation du Forum TS;
 - Comité Gouvernance de la CDEMLP.
 - **Communications**
 - Intégration de la ressource responsable de l'attractivité et des communications - accompagnement de l'entrée en poste, suivi du plan de communication, travaux sur l'attractivité et les communications internes;
 - Comité communications de la MRC Avignon;
 - Démarches pour l'embauche d'une agente de communication partagée entre les municipalités du territoire.

Bilan financier

Voici le bilan financier du FRR-volet 2 au 31 décembre 2021

Sources de revenus

MAMH (9/12 de l'enveloppe 2021-2022)	1 233 634 \$
MAMH (3/12 de l'enveloppe 2020-2021)	396 917 \$
MRC - Aide Covid MAMH	150 000 \$
Résiduel au 31 déc. 2020	77 053 \$

Total des sources de revenus **1 857 604 \$**

Dépenses

Projets acceptés au FRR en 2021	818 971 \$
(-) projets 2020 annulés en 2021	<u>27 496 \$</u>
Dépenses projets	791 475 \$
Dépenses admissibles de fonctionnement	<u>880 550 \$</u>

Total des dépenses **1 672 025 \$**

Solde au 31 décembre 2021 à reporter au FRR en 2022* **185 579 \$**

*Le résiduel est affecté au FSE pour 58 096 \$, au FAMV pour 89 416 \$ (Discrétionnaire 12 897 \$, régulier 76 519 \$) et au FIP pour 38 067 \$.

Liste des acronymes et sigles utilisés dans ce rapport

APO : Avis d'appel d'offres

ARTERRE : Service de maillage entre aspirants-agriculteurs et propriétaires

BAPE : Bureau d'audiences publiques sur l'environnement

BDC : Baie-des-Chaleurs

BSL : Bas-Saint-Laurent

CALQ : Conseil des arts et des lettres du Québec

CAUREQ : Centre d'appel d'urgence des régions de l'Est-du-Québec

CCBDC : Chambre de commerce Baie-des-Chaleurs

CDEMLP : Corporation de développement économique Matapédia-Les-Plateaux

CDRQ : Coopérative de développement régional du Québec

CIC : Comité d'investissement commun

CIRADD : Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable

CJE : Carrefour jeunesse emploi

CPTAQ : Commission de protection du territoire agricole du Québec

CTTC : Collecte, transport, tri et conditionnement

ÉNPQ : École nationale des pompiers du Québec

EPRT : Entente de partenariat régional en tourisme

FAIR : Fonds d'aide aux initiatives régionales

FAMV : Fonds pour amélioration des milieux de vie

FIP : Fonds d'intervention prioritaire

FLI : Fonds local d'investissement

FLS : Fonds local de solidarité

FRR : Fonds Régions Ruralité

FSE : Fonds de soutien aux entreprises

FTQ : Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec

GÎM : Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

GMR : Gestion des matières résiduelles

LAU : Loi sur l'aménagement et l'urbanisme

LPTAA : Loi sur la protection du territoire et des activités agricoles

MAMH : Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
MAPAQ : Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
MCC : Ministère de la Culture et des Communications
MEI : Ministère de l'Économie et de l'Innovation
MELCC : Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques
MFFP : Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
MHH : Milieux humides et hydriques
MRC : Municipalité régionale de comté
MSP : Ministère de la Sécurité publique
MTQ : Ministère des Transports
OBV : Organisme de bassin versant
ODD : Objectifs de développement durable
OGAT : Orientations gouvernementales en aménagement du territoire
ONU : Organisation des Nations unies
PDD : Principes de développement durable
PDE : Plan directeur de l'eau
PDZA : Plan de développement de la zone agricole
PGMR : Plan de gestion des matières résiduelles
PIAR : Plan d'intervention et d'attribution des ressources
PRDTP : Plan régional de développement du territoire public
RCI : Règlement de contrôle intérimaire
REGÎM : Régie intermunicipale de transport Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine
RPABDC : Réseau de protection animale de la Baie-des-Chaleurs
SAD : Schéma d'aménagement et de développement
SADC : Société d'aide au développement des collectivités
SCR : Schéma de couverture de risques
SPAAG : Soutien aux priorités agricoles et agroalimentaires de la Gaspésie
STA : Soutien au travail autonome
TNO : Territoires non organisés
TREDD : Table régionale en développement durable
TS : Territoire solidaire

UPA : Union des producteurs agricoles

UQAR : Université du Québec à Rimouski

URLS : Unité régionale loisir et sport